

# วิทยาลัยการทัพบก

---

---



สรุปเนื้อหา

แผนพัฒนากองทัพบก

พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

---

---

## คำนำ

เอกสารสรุปแผนพัฒนากองทัพบก พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ฉบับนี้ได้จัดทำขึ้นสำหรับเป็นเอกสารเบื้องต้นให้ ผบ.หน่วยระดับ กรม. ได้ใช้ทบทวนความรู้ที่ควรทราบเกี่ยวกับแผนพัฒนาดังกล่าว ทั้งนี้ หากต้องการค้นคว้าเพิ่มเติม สามารถค้นคว้าได้จากแผนพัฒนากองทัพบก พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ฉบับสมบูรณ์ต่อไป ตลอดจนให้เห็นถึงนโยบายการปฏิบัติงานในด้านการเตรียมกำลัง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งใช้ในการทดสอบความรู้ด้วย

ส่วนวิชายุทธศาสตร์ทหารและการวางแผนทางทหาร

## สรุปแผนพัฒนากองทัพบก พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

### กล่าวทั่วไปนโยบายยุทธศาสตร์และแผนที่เกี่ยวข้องในห้วงเวลา

โดยยุทธศาสตร์ป้องกันประเทศ กท. กำหนดห้วงเวลาในการดำเนินการไว้ระยะละ ๕ ปี รวม ๔ ระยะ (๒๐ปี) โดยเริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๖๐ ถึง พ.ศ.๒๕๗๙ ในขณะเดียวกัน ทท. (โดย บก.ทท.) ได้ดำเนินการปรับปรุงยุทธศาสตร์ทหาร (ฉบับปี๕๘) ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับการดำเนินการในระดับกระทรวงและระดับชาติ ตามที่กล่าวไว้ในเบื้องต้น ทั้งนี้ในระหว่างการรออนุมัติใช้ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี กระทรวงกลาโหมได้อนุมัติใช้ "ร่างยุทธศาสตร์ป้องกันประเทศกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙" ให้ส่วนราชการใน กท. ได้นำไปใช้ในการจัดทำยุทธศาสตร์และแผนงานที่เกี่ยวข้องในระดับรองให้สอดคล้องกันต่อไปซึ่งภายหลังจากที่ กท. ได้มีการรออนุมัติใช้ร่างยุทธศาสตร์ฯ ดังกล่าวแล้ว ทบ. ได้มีการจัดทำและอนุมัติใช้ "ร่างยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ.๒๕๖๐ -๒๕๗๙" รongรับยุทธศาสตร์ระดับ กท. ดังกล่าว โดยสรุปสาระสำคัญของยุทธศาสตร์ระยะ ๒๐ ปีในระดับ กท. และ ทบ. จะนำเสนอข้อมูลในหัวข้อถัดไปทั้งนี้ร่างยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ. ๒๕๖๐ -๒๕๗๙ ซึ่งมีการจัดทำขึ้นเป็นครั้งแรกในระดับ ทบ. จะเป็นกรอบ/ทิศทางในการดำเนินการของ ทบ. ทั้งในด้านการเสริมสร้างและพัฒนาหน่วยและการปฏิบัติการกิจตามความรับผิดชอบ และที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจากหน่วยเหนือ ทั้งการดำเนินการในระยะสั้นห้วง ๕ ปีโดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดทำแผนพัฒนา ทบ. ฉบับนี้ (ปี๖๐ - ๖๔) และแผนระยะปานกลาง (ห้วง ๕ - ๑๐ปี) เช่น แผนการปรับปรุงโครงสร้าง ทบ. ปี๖๐ - ๖๔ เป็นต้น เพื่อรองรับและสนับสนุนการดำเนินการของหน่วยเหนือในแต่ละระดับ แผนพัฒนา ทบ. (ระยะ ๕ ปี) ฉบับปัจจุบันมีความมุ่งหมายสำคัญเพื่อการเตรียมกำลัง ทบ. ในเชิงการเสริมสร้างความพร้อมให้กับหน่วยในการปฏิบัติงานที่เป็นภารกิจหลักของ ทบ. อันได้แก่การป้องกันประเทศ การพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์เอกราชอธิปไตยบูรณภาพแห่งอาณาเขตและเขตที่ประเทศไทยมีสิทธิอธิปไตยความมั่นคงของรัฐผลประโยชน์ของชาติและความสงบเรียบร้อยของประชาชนภายในประเทศด้วยการกำหนดปัจจัยหลักในการดำเนินการ ซึ่งประกอบด้วยด้านโครงสร้างส่วนราชการใน ทบ. (ประเภท และจำนวน) ด้านความพร้อมรบทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ (กำลังพล, ยุทโธปกรณ์, การฝึกศึกษา และแผนการปฏิบัติ ด้านความต่อเนื่องในการรบ และด้านความทันสมัยซึ่งจะเปรียบเสมือนยุทธศาสตร์ในการเตรียมกำลัง ทบ.ในห้วง ๕ ปี

### ความมุ่งหมาย

แผนพัฒนาทบ. ปี๖๐ - ๖๔ ซึ่งเป็นแผนเชิงนโยบาย หรือเปรียบเสมือน ยุทธศาสตร์ในการเตรียมกำลัง ทบ. (ระยะสั้น) จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการเตรียมความพร้อม และเสริมสร้างขีดความสามารถให้กับ ทบ.(Army Capability) เพื่อให้สอดคล้องกับปฏิบัติการกิจของทบ. (Capability Based Approach) โดยการกำหนดแนวทางในการดำเนินการในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย ด้านโครงสร้างและอัตรากิจจัดหน่วยด้านการเสริมสร้างความพร้อมรบ ด้านกำลังพล และยุทธโธปกรณ์หลัก/สำคัญการพัฒนาขีดสมรรถนะหลักให้กับกำลังพลและหน่วย (การฝึกศึกษาและหลักนิยม) ด้านการสนับสนุนและความต่อเนื่องในการรบ (การข่าว, การส่งกำลังและซ่อมบำรุง, กิจการพลเรือน, ระบบกำลังสำรอง, ระบบสำรองสงคราม และ คลัง สป.) ด้านความทันสมัย และด้านการต่างประเทศ (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ และความร่วมมือด้านความมั่นคงต่างประเทศ)

## ขอบเขต

แนวทางการดำเนินการตามแผนฉบับนี้มุ่งเน้นการเสริมสร้างขีดความสามารถให้กับ ทบ. ตามสภาพความเป็นจริงในปัจจุบันเป็นพื้นฐานประกอบกับกรอบงบประมาณที่คาดว่า ทบ. จะได้รับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลเพื่อเสริมสร้างและพัฒนากองทัพในแต่ละปีเป็นระยะเวลา ๕ ปีข้างหน้า (ปี๖๐ - ๖๔) โดยพิจารณาจากภารกิจที่ ทบ. จะต้องปฏิบัติทั้งภารกิจด้านการทหาร และการปฏิบัติการทางทหาร นอกเหนือจากสงคราม รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติและมุ่งไปสู่แนวคิดการใช้กำลังของ ทบ. ในระยะปานกลาง - ระยะยาว (๑๐ - ๒๐ปี) ตามร่างยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กท. พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ และร่างยุทธศาสตร์ทหาร ทบ. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ ในลักษณะของการใช้กำลังที่มีขนาดที่เหมาะสม มีความคล่องแคล่วในการ เคลื่อนที่มีความสมบูรณ์ในตัวเอง และสามารถเข้าปฏิบัติการป้องกันประเทศได้ในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ และมีการบริหารจัดการหน่วยพร้อมทั้งกำลังพล และยุทธโศปกรณ์เพื่อให้สามารถปฏิบัติการทางทหารที่ นอกเหนือจากสงครามได้อย่างสอดคล้องกับประเภท และรูปแบบของภัยคุกคามตามกาลสมัยในแต่ละช่วงเวลา

## วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อให้ผู้บังคับบัญชา/ฝ่ายอำนวยการส่วนราชการและหน่วยที่เกี่ยวข้องเข้าใจนโยบายและทิศทาง/เป้าหมายในการจัดเตรียมกำลังและแนวคิดเกี่ยวกับการใช้กำลัง ทบ. ในห้วง ๕ ปีข้างหน้า ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนของหน่วยเหนือในระดับ ทท., กท. และระดับชาติโดย ทบ. จะต้องจัดเตรียมและใช้กำลังให้ครอบคลุมทั้งการปฏิบัติการด้านการป้องกันประเทศ และการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม
- ๒) เพื่อให้หน่วย/เหล่าสายวิทยาการ และหน่วยที่เกี่ยวข้องใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนงานการพัฒนาหน่วย/เหล่า รวมทั้งการปรับปรุงพัฒนาระบบงาน กท. (ในส่วนของ ทบ.) ให้สอดคล้องกันต่อไปตลอดจนการกำหนดแผนงาน/งาน/โครงการต่าง ๆ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของ ทบ.
- ๓) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ทบ. มีระดับขีดความสามารถที่จะเผชิญและเอาชนะภัยคุกคามทุกรูปแบบ ในห้วงระยะเวลาด้วยแนวทางที่เหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายและแผนของหน่วยเหนือทุกระดับ
- ๔) เพื่อใช้เป็นข้อพิจารณาพื้นฐานในการกำหนดทิศทางการพัฒนาแนวความคิดในการจัดเตรียมกำลังและการใช้กำลัง ทบ. ให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงและสถานการณ์ด้านงบประมาณตามห้วงเวลาที่กำหนด

## ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญของยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙

- ๑) มีความพร้อมในการถวายความปลอดภัย ร้อยละ ๑๐๐, ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการเผยแพร่พระเกียรติคุณทางสื่อของ ทบ. และกับโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในระดับมาก
- ๒) จัดกำลังรบผสมเหล่าได้จำนวน ๒ ใน ๓ ของกรมร./ม. ที่มีอยู่, ปรับลดอัตรากำลังพลใน พัน.ร./ม. ที่ไม่ประกอบกำลังในกำลังรบผสมเหล่า, อัตรากำลังพลในปี๒๕๗๙ ลดลงร้อยละ๒๖ (สูงสุด) จากปี๒๕๖๐, มีสัดส่วนกำลังพลสำรองในส่วนกำลังรบสูงสุดที่ร้อยละ๔๒, ความพร้อมรบด้านยุทธโศปกรณ์หลัก/สำคัญอยู่ในระดับ ร้อยละ ๘๐, ยศ.ทบ. สามารถบูรณาการงานด้านการศึกษาของ ทบ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ, ความสำเร็จของการปรับปรุงโครงสร้างหน่วยในส่วนส่งกำลังบำรุงสามารถตอบสนองกำลังรบผสมเหล่าได้, กำลังพลสำรองมีขีดความสามารถเท่ากับกำลังประจำการ และสามารถบรรจุทดแทนกำลังประจำการได้ทั้งยามปกติและยามสงคราม และการพัฒนาจัดตั้งกำลังประชาชนสามารถสนับสนุนการป้องกันประเทศ และการเผชิญต่อภัยคุกคามรูปแบบอื่น ๆ
- ๓) ความสำเร็จของการแก้ไขปัญหา จชต. เกิดความสงบ/สันติสุขและแผนงานพัฒนาต่างๆ มีความยั่งยืน, ความสำเร็จของการสร้างความปรองดองสมานฉันท์สามารถบูรณาการกลุ่มเห็นต่างเพื่อร่วมสร้างและพัฒนาประเทศได้
- ๔) จัดตั้งชุดบรรเทาสาธารณภัยเคลื่อนที่เร็วได้จำนวน ๓๕ ชุด
- ๕) จัดกำลังกองพันเตรียมการสนับสนุนการปฏิบัติการรักษาสันติภาพได้อย่างน้อยจำนวน ๑ กองพัน หรือตามที่มีข้อตกลงกับองค์กรสหประชาชาติ
- ๖) มีกำลังพลสำรองอาสาสมัคร ร้อยละ ๑๐๐ ของกำลังพลสำรองทั้งหมด, มีทหารกองประจำการอาสาสมัคร ร้อยละ ๑๐๐ ของทหารกองประจำการทั้งหมด, กำลังพลพึงพอใจต่อการพัฒนาระบบสวัสดิการกำลังพลในระดับมาก, การปรับย้ายกำลังพลตามระบบคุณธรรมอยู่ในกรอบของเกณฑ์ที่กำหนด, ทบ. สามารถปฏิบัติได้ตามแผนระบบการปลดปล่อยที่จะกำหนดไว้ในระยะที่ ๑ ซึ่งจะทำให้ทบ. มีโครงสร้างกำลังพลประเภทและชั้นยศต่าง ๆ และเกณฑ์อายุที่เหมาะสม, ความพึงพอใจของประชาชนและของกำลังพลต่อการปฏิบัติการกิจของ ทบ. อยู่ในระดับมาก

### ภาระหน้าที่ของ ทบ.

ภาระหน้าที่ของกองทัพบกตามรัฐธรรมนูญฉบับ พ.ศ.๒๕๕๙ หมวดที่๕ (หน้าที่ของรัฐ) กำหนดไว้ว่า "รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์เอกราชอธิปไตยบูรณภาพแห่งอาณาเขตและเขตที่ประเทศไทย มีสิทธิอธิปไตยเกียรติภูมิและผลประโยชน์ของชาติความมั่นคงของรัฐและความสงบเรียบร้อยของประชาชน เพื่อประโยชน์แห่งการนี้รัฐพึงจัดให้มีการทหารการทูต และการข่าวกรองที่มีประสิทธิภาพ กำลังทหารให้ใช้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศด้วย" ภารกิจตาม พ.ร.บ. จัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ มาตรา ๘ ระบุไว้ว่า กท. มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ๑) พิทักษ์รักษาเอกราชและความมั่นคงแห่งราชอาณาจักรจากภัยคุกคามทั้งภายนอกและภายในราชอาณาจักรปราบปรามการกบฏและการจลาจลโดยจัดให้มีและใช้กำลังทหารตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยหรือตามที่มีกฎหมายกำหนด
- ๒) พิทักษ์รักษาปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ตลอดจนสนับสนุนภารกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์

- ๓) ปกป้องพิทักษ์รักษามลประโยชน์แห่งชาติและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงตลอดจนสนับสนุนภารกิจอื่นของรัฐในการพัฒนาประเทศการป้องกันและแก้ไขปัญหาจากภัยพิบัติและการช่วยเหลือประชาชน
- ๔) ศึกษาวิจัยพัฒนาและดำเนินการด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และด้านกิจการอวกาศเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนภารกิจของกระทรวงกลาโหมและความมั่นคงของประเทศ
- ๕) ปฏิบัติการอื่นที่เป็นการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงครามเพื่อความมั่นคงแห่งราชอาณาจักรหรือปฏิบัติการอื่นใดทั้งนี้ตามที่มีกฎหมายกำหนดหรือตามมติคณะรัฐมนตรีในการดำเนินการตามข้อ ๔ กระทรวงกลาโหมอาจมอบหมายให้ส่วนราชการในกระทรวงกลาโหมหรือหน่วยงานอื่นในกำกับของกระทรวงกลาโหมเป็นผู้ดำเนินการก็ได้หรืออาจร่วมงานร่วมทุนหรือดำเนินการกับภาคเอกชนตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายก็ได้

#### พันธกิจของทบ.

- ๑) การเตรียมกำลัง ได้แก่ด้านโครงสร้างกำลัง, ความพร้อมรบ, ความต่อเนื่องในการรบและความทันสมัย
- ๒) การใช้กำลัง ได้แก่การป้องกันประเทศ, การรักษาความมั่นคงภายใน, การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ, การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน, การปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม, การพิทักษ์และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์และการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับมิตรประเทศ

#### แนวความคิดการพัฒนาทบ. ในห้วงปี๖๐-๖๔

๑. **รัฐบาลได้กำหนดเป้าหมายในการบริหารจัดการและการดำเนินงานของแต่ละส่วนราชการ** เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจหน่วยโดยในส่วนภารกิจหลักของ ทบ. ประกอบด้วยเตรียมกำลังและการใช้กำลัง เพื่อการป้องกันราชอาณาจักรปกป้องเอกราชและอธิปไตยของประเทศรวมทั้งการปฏิบัติการในต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด (รัฐธรรมนูญ, พ.ร.บ., พ.ร.ฎ., ฯลฯ) ทบ. จึงกำหนดแนวคิดและน้ำหนักในการดำเนินการ เพื่อให้แต่ละส่วนราชการของ ทบ. มีความพร้อมและมีขีดความสามารถที่จะเผชิญกับภัยคุกคามทุกรูปแบบ

#### ๒. แนวความคิดการจัดเตรียมกำลัง ทบ. ที่สำคัญ :

##### ก. ด้านโครงสร้างและการจัดหน่วย :

ทบ. มีการจัดหน่วยที่กะทัดรัดและเหมาะสมในการป้องกันประเทศและเพื่อรองรับการปฏิบัติการที่ไม่ใช่สงครามที่เป็นภัยคุกคามในรูปแบบต่าง ๆ โดยในระยะยาว (๑๐ปี) จะมีกำลังรูปแบบผสมเหล่าระดับกรม ที่มีความสมบูรณ์ในตัวเองและหน่วยกำลังรบประจำพื้นที่ในการปฏิบัติการทางทหารที่นอกเหนือจากสงครามทั้งนี้ ในส่วนของหน่วยสนับสนุนการรบหน่วยส่งกำลังบำรุง หน่วยฝึกศึกษาและหลักนิยมหน่วยส่วนภูมิภาค และหน่วยในส่วนการพัฒนาประเทศต้องมีการปรับปรุงโครงการหน่วยให้ได้สัดส่วนที่เหมาะสมต่อโครงสร้างของหน่วยกำลังรบทั้งสองแบบดังกล่าวโดยในห้วง ๕ ปีแรก (ปี๖๐ - ๖๔) ให้ดำเนินการตามความเร่งด่วน ดังนี้

๑) หน่วยในส่วนกำลังรบและสนับสนุนการรบ: ในห้วงที่ ทบ. อยู่ระหว่างการศึกศึกษาและพิจารณาปรับการจัดหน่วยในส่วนกำลังรบของ พล.ร. ไปสู่โครงสร้างการจัดหน่วยกำลังรบผสมเหล่าระดับกรม (Combined Arms Regiment) ให้ดำรงขีดความสามารถและโครงสร้างการจัดหน่วยในรูปแบบ พล.ร./พล.ม. ดังต่อไปนี้

ก) ดำรงความมุ่งหมายในการเสริมสร้างความสมบูรณ์ให้กับ พล.ร.๗ และ พล.ม.๓ ด้วยการจัดตั้งหน่วยเพิ่มเติมโดยดำเนินงานภายใต้วัตถุประสงค์ของ “โครงการจัดตั้ง พล.ร.๗” (ระยะที่๒) และ “โครงการจัดตั้ง พล.ม.๓” (ระยะที่๒) ตามความจำเป็นทางด้านยุทธการข้อจำกัดทางด้านงบประมาณของประเทศ และนโยบายของรัฐด้านการขออนุมัติอัตรากำลังพลเพิ่มเติมให้กับ ทบ. โดยหน่วยที่จะพิจารณาจัดตั้งเพิ่มเติมประกอบด้วย ร.๒๔ และหน่วยในอัตรา (กรม ร.เบา), บก. และ ร้อย.บก. ป.๗, ส.พัน.๗, ร้อย.สท. พล.ร.๗, ร.๒๗ และหน่วยในอัตรา (กรม ร.เบา), ร้อย.ลว.ไกล ๗ และ ช.พัน.๗ สำหรับหน่วยที่จะพิจารณาจัดตั้งเพิ่มเติมให้กับ พล.ม.๓ ประกอบด้วย ๑พัน.ม. (นขต. ม.๖), ๑พัน.ม. (นขต. ม.๗), พัน.ม. (ลว.), พัน.ส. และ พัน.ช.

ข) หน่วย ร. : ยังคงให้มีการจัดหน่วยในปัจจุบัน ๙พล.ร. รวมทั้งสิ้น ๗๖ กองพัน (เว้น พัน.ร.มทบ.๑๑, พัน.ร.มทบ.๒๑, ศร.พัน.๑, ศร.พัน.๒, พัน.ร.รร.จปร., พัน.ร.ศสร., ร.๑๑๑พัน.๑, ร.๑๑๑พัน.๒, ร.๑๑๒พัน.๑) มีรูปแบบการจัดหน่วย ๓ รูปแบบเช่นเดิมซึ่งประกอบด้วยหน่วยทหารราบมาตรฐาน (หน่วย ร.), หน่วย ร.ยก. (พล.ร.๒รอ.) และหน่วย ร.เบา (พล.ร.๙ และ พล.ร.๑๕ รวมทั้ง กรมร./พัน.ร. ของพล.ร.๔และ พล.ร.๗ บางส่วนซึ่งได้จัดตั้งแล้วและอยู่ระหว่างการจัดหน่วยเพิ่มเติมตามโครงการจัดตั้ง พล.ร.๗ )

ค) หน่วย ม. : ยังคงให้มีการจัดหน่วยในปัจจุบัน ๓ พล.ม. รวมทั้งสิ้น ๒๙ พัน.ม. (เว้น ม. พัน.๒๒ และ ม.พัน.๒๙ ที่มีการจัดหน่วยเพื่อรองรับภารกิจอื่น) มีรูปแบบการจัดหน่วย ๓ รูปแบบเช่นเดิมซึ่งประกอบด้วยหน่วย ม. (ถ.), ม. (ก.) และ ม. (ลว.)

ง) หน่วย รพศ. : ดำรงโครงสร้างการจัดหน่วย รพศ. ตามโครงสร้างการจัดหน่วยในปัจจุบันซึ่งประกอบด้วย พล.รพศ.๑ (รพศ.๑ - ๕) โดยแต่ละกรมประกอบด้วย ๒พัน.รพศ. เว้น รพศ.๓ ประกอบด้วย ๑ พัน.จจ. และ ๑พัน.ปพ. ทั้งนี้เพื่อให้หน่วย รพศ. มีความกะทัดรัดอ่อนตัวทันสมัยและมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการสงครามพิเศษและการปฏิบัติการสงครามนอกแบบในการสนับสนุนภารกิจการรักษาความมั่นคงภายในพื้นที่ชายแดนในรูปแบบการปฏิบัติการสงครามนอกแบบ, การต่อสู้การก่อการร้าย, การปฏิบัติการโดยตรง, การลาดตระเวนพิเศษ, การปฏิบัติการจิตวิทยา และกิจการพลเรือนการป้องกันภายในให้กับมิตรประเทศรวมถึงกิจกรรมพิเศษอื่น ๆ

จ) หน่วย ทพ. : ปรับปรุงอัตรากการจัดหน่วย ทพ. ให้มีความเหมาะสมกับภารกิจและขีดความสามารถของหน่วยโดยยังคงให้ดำรงไว้ซึ่งบทบาทและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของกำลังประจำถิ่นและหน่วยจรรยาที่มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานด้านการข่าวและการแจ้งเตือนในระดับยุทธศาสตร์ การทดแทนกำลังรบหลักตั้งแต่ยามปกติในการปฏิบัติการป้องกันประเทศการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม

ฉ) หน่วย ป. : ยังคงให้มีการจัดหน่วยในปัจจุบันในบทบาทของหน่วยยิงสนับสนุนของ พล.ร./ม. (กรม ป. รวม ๒๘พัน.ป.) และการเพิ่มเติมอำนาจการยิงสนับสนุนเป็นส่วนรวมของทบ. (พล.ป. รวม ๖ กองพัน) เว้นหน่วยในส่วนการฝึกศึกษาและวิจัย (พัน.ป.ศป.)

ช) หน่วย ปกอ. : เพื่อให้การป้องกันภัยทางอากาศให้กับหน่วยและที่ตั้งสำคัญทาง ภาคพื้นในเขตพื้นที่การรบ (๑ พัน.ปตอ. สนับสนุน ๑กองพล.ร./ม.) ด้วยระบบอาวุธยิงทั้งประเภทลำกล้อง และนำวิถีแบบนำพาที่มีระยะยิงหวังผลทางอากาศแบบระยะใกล้ (ประมาณ ๒ - ๖ กม.) รวมทั้งการป้องกัน ภัยทางอากาศให้กับที่ตั้งสำคัญ/เฉพาะแห่งตั้งแต่ในยามปกติด้วยระบบอาวุธนำวิถีที่มีระยะยิงหวังผลทาง อากาศแบบระยะปานกลาง - ใกล้ (ประมาณ ๒๐ กม. ขึ้นไป) ที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทบ. มีความ เพียงพอตามความเร่งด่วนในการให้การสนับสนุนด้านการ ปกอ.

ซ) หน่วย ขว. : หน่วย ขว. ยังคงยึดถือโครงสร้างการจัดหน่วยในปัจจุบันโดยปรับปรุง อัตราการจัดหน่วยในแต่ละระดับให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถสนับสนุน หน่วยของ ทบ. ได้ครอบคลุมปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นภายใต้ขอบเขตภารกิจหน้าที่และบทบาทที่เกี่ยวข้องและ แผนการเตรียมกำลังและการใช้กำลังของทบ. และหน่วยเหนือทุกระดับ

ด) หน่วย ข., หน่วย ส., หน่วย สพ., หน่วย พร. และหน่วย ขส. ในส่วนกำลังรบ

และส่วนสนับสนุนการรบ : หน่วย ข., ส., สพ., พร. และ ขส. ซึ่งเป็น นขต. ของหน่วยระดับ ทก. และ กองพลยังคงยึดถือโครงสร้างการจัดหน่วยปัจจุบันโดยหน่วยในส่วนฐานของกองพลจะต้องปรับปรุงอัตราการ จัดหน่วยให้สอดคล้องกับหน่วยรับการสนับสนุน กรมร./ม., พัน.ร./ม. แต่ละประเภททั้งนี้ในส่วนของการจัดตั้ง หน่วยเพิ่มเติมให้กับ พล.ร.๗ และ พล.ม.๓ จะพิจารณาดำเนินการตามจำเป็นและความเร่งด่วนตามแผนการ ดำเนินงานโครงการจัดตั้งพล.ร.๗ และโครงการจัดตั้ง พล.ม.๓ในแต่ละห้วงเวลาต่อไป

ต) หน่วยบิน ทบ. :

(๑) ปรับการจัดหน่วย ร้อย.บ.พล.ร./ม. (รวมทั้ง ร้อย.ม.(อ.) ๑), พัน.บ., กองบินเบา และหน่วยบินอื่น ๆ ใน ทบ. ไปสู่การจัดหน่วยในระดับ กรม บ. เพื่อให้มีขีดความสามารถในการควบคุมบังคับ บัญชาและการสนับสนุนอากาศยาน และหน่วยบินในอัตราแบบรวมการตามประเภทภารกิจและตามจำเป็น เร่งด่วนทางด้านยุทธการโดยจะต้องให้สอดคล้องกับปัจจัยทางด้านงบประมาณของทั้งในค่าใช้จ่ายสำหรับการ ปฏิบัติภารกิจ (ด้านยุทธการและด้านธุรการ) การฝึกศึกษาและการส่งกำลังบำรุง

ถ) หน่วย สร. ในส่วนกำลังรบ และส่วนสนับสนุนการรบ:

(๑) ดำรงแนวคิดในการพัฒนาหน่วยทหารเสนารักษ์ให้กับหน่วยกำลังรบตาม สัดส่วนโดย พัน.สร. จัดกำลังที่สมบูรณ์ได้ ๑ กองร้อย สร. เพิ่มเติมกำลังชุดเวชกรรมป้องกันชุดประสาน การส่งกลับสายแพทย์ทางอากาศ และชุดจิตเวชสนามเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการภารกิจป้องกัน ประเทศและเพื่อให้การบริหารจัดการหน่วย สร. โดยการจัดชุดปฏิบัติการพิเศษทางการแพทย์(Special Medical Operation Team) และ ชุด รพ.สนาม (Field Hospital Team) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติ ภารกิจด้านการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม



(๒) ดำรงความต่อเนื่องในการทยอยปิดการบรรจุกำลังพลในส่วนของ พัน.สร.๑๓ ซึ่งเป็นหน่วยสนับสนุนให้กับ พล.ปตอ. ซึ่ง นขต. พล.ปตอ. ส่วนใหญ่มีที่ตั้งปกติถาวรอยู่ใน กท. (เว้นหน่วยปตอ.พัน.๓/จว.ล.บ. และ ปตอ. พัน.๒/จว.น.ม.) เพื่อให้มีการบูรณาการใช้หน่วย สร. และการให้บริการทางการแพทย์ในยามปกติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒) **หน่วยในส่วนภูมิภาค** : ดำรงความต่อเนื่องตามแนวคิดการปรับปรุงโครงสร้างหน่วยกำลังรบของ ทบ. เพื่อใช้กำลังที่สอดคล้องกับภารกิจและพื้นที่โดย ทบ. มีหน่วยกำลังรบหลัก รับผิดชอบในการปฏิบัติการกิจด้านความมั่นคงในพื้นที่ชายแดน และการป้องกันประเทศและหน่วยทหารประจำพื้นที่สำหรับเผชิญกับภัยคุกคามรูปแบบอื่น ๆ ในพื้นที่รับผิดชอบที่ชัดเจน โดยให้หน่วยระดับกองพันทุกกองพันกองร้อยหรือกองในส่วนฐานกองพล (เว้น บก. และ ร้อย.บก.พล.) และที่เป็น นขต.กรม (เว้นบก. และ ร้อย.บก.กรม) เตรียมความพร้อมในการจัดกำลัง (จัดทำบัญชีรายชื่อพร้อมยุทธโธปกรณ์) เพื่อประกอบกำลังเป็นหน่วยในระดับกองร้อยหมวด หรือชุดปฏิบัติการและพร้อมที่จะให้ทบ. หรือ ทภ. (โดย มทบ.) ส่งการให้ไปขึ้นการควบคุมและอำนวยความสะดวกการปฏิบัติโดย มทบ. เป็นการชั่วคราว เพื่อปฏิบัติการกิจในการรักษาความสงบเรียบร้อยหรือการช่วยเหลือประชาชน และการบรรเทาภัยพิบัติตามเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในพื้นที่รับผิดชอบของ มทบ.

๓) **หน่วยในส่วนส่งกำลังบำรุง** : ปรับปรุงอัตราการจัดหน่วยในส่วนส่งกำลังบำรุง (กรมฝ่ายยุทธบริการ) และหน่วยปฏิบัติงานด้านการส่งกำลังบำรุงใน ทบ. อาทิ บชร., กรมสน.พล.ร./ม. และหน่วยสนับสนุนการช่วยรบในฐานฐานกองพลรวมทั้ง มทบ. ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับปริมาณงาน และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยดำเนินการควบคู่กับการพัฒนาระบบงานการให้บริการทางการส่งกำลังบำรุงของ ทบ. และการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารเข้ามาสนับสนุนงานการส่งกำลังบำรุงของ ทบ. (Army Logistic Management Information System) เพื่อให้การบริหารงาน, การควบคุมทางบัญชี, การเบิกจ่าย สป. ประเภทต่าง ๆ และการให้บริการทางการส่งกำลังด้านอื่น ๆ เป็นไปด้วยความถูกต้องรวดเร็วทันเวลาต่อความต้องการของหน่วยใช้

๔) **หน่วยในส่วนพัฒนาประเทศ** : ปรับปรุงอัตราการจัดหน่วยในส่วนพัฒนาประเทศให้สอดคล้องกับแนวคิดการใช้กำลังจากหน่วยทหารประจำพื้นที่ภายใต้ความรับผิดชอบของ มทบ. ในการสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงครามทั้งในส่วนของการดำเนินงานพัฒนาเพื่อความมั่นคง, งานสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ, งานด้านการพัฒนาและช่วยเหลือประชาชนจากภัยพิบัติทั้งในส่วนที่ ทบ. ดำเนินการเอง และในส่วนที่ให้การสนับสนุนส่วนราชการอื่นๆ โดยมีแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างและการจัดหน่วย ดังนี้

ก) แปรสภาพและปรับการจัดหน่วย บก. และ ร้อย.บก.พล.พัฒนา (ทั้ง ๔ ทภ.) เป็น ศูนย์ประสานงานร่วมพลเรือน - ทหาร ทภ. เพื่อเป็นหน่วยประสานงานการดำเนินการด้านการช่วยเหลือประชาชนและการบรรเทาภัยพิบัติในภาพรวมระหว่าง ทภ. กับส่วนราชการอื่นนอก ทบ. ที่ร่วมปฏิบัติการกิจในเขตพื้นที่รับผิดชอบของ ทภ.

ข) แปรสภาพและปรับการจัดหน่วยกรมพัฒนาไปสู่การจัดหน่วยแบบ ช. ทภ. เพื่อให้สอดคล้องกับบทบาทและปริมาณงานในการให้การสนับสนุนทภ. แบบรวมการด้านการช่างการพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชนและการบรรเทาภัยพิบัติได้หลากหลายภารกิจยิ่งขึ้นโดยพิจารณา

แปรรูป บก. และ ร้อย.บก.กรม ของหน่วย ช.๑รอ., ช.๒ และช.๓ (อจย. หมายเลข ๕-๕๒ (๒๙พ.ย. ๑๙) กรม ช.สนาม) ไปสู่การจัดหน่วยแบบตาม อจย. แบบ บก. และ ร้อย.บก.ช.ทก. (อจย. หมายเลข๕-๑๑๒ก. (๒๑ก.พ.๒๖) กรม ช.กองทัพ) และเปลี่ยนนามหน่วยกรมพัฒนา ๔ (ปัจจุบันจัดหน่วยแบบ กรม ช.กองทัพ) เป็น ช.๔ รวมทั้งปิดการบรรจุ (ยุบเลิก) บก. และ ร้อย.บก.กรมพัฒนา ๑ และ ๒ พร้อมกับปรับปรุงแก้ไขอัตราการจัดหน่วยพัน.พัฒนาที่ ทบ. จัดตั้งไว้แล้วให้มีหน่วยระดับกองร้อย (อย่างน้อย ๑ กองร้อย) ที่มีขีดความสามารถในการบรรเทาภัยพิบัติโดยใช้เครื่องมือเพื่อการช่วยเหลือผู้ประสบภัยในขั้นต้นก่อนการส่งมอบให้ส่วนราชการหลักที่รับผิดชอบโดยตรงและบรรจุมอบ พัน.พัฒนา ดังกล่าวจากเดิม นขต.กรมพัฒนา เป็น นขต.กรม ช.กองทัพ (พัน.ช.สนาม, พัน.ช.ก่อสร้าง, พัน.พัฒนา (ใหม่)) หรือบรรจุมอบให้ทบ. ไต มทบ. หนึ่งต่อไป ทั้งนี้เพื่อเป็นหน่วยสนับสนุน ทก. เป็นส่วนรวม

๕) หน่วยในส่วนการฝึกศึกษาและหลักนิยม : ปรับโครงสร้างและการบริหารจัดการ การศึกษาหลักสูตรตามแนวทางรับราชการ และหลักสูตรเพื่อการผลิตโดยไม่เพิ่มอัตรากำลังพลและงบประมาณในภาพรวมโดยพิจารณาปรับโครงสร้างภายในของ ยศ.ทบ. จากโครงสร้างการจัดปัจจุบันให้มี ส่วนงานรับผิดชอบการควบคุมและพัฒนาด้านการฝึกและด้านการศึกษาที่แยกออกจากกันเพื่อรองรับ ปริมาณและประเภทของงานที่รับผิดชอบ และตามด้วยการปรับเพิ่มขีดความสามารถในลักษณะของการ เป็นศูนย์กลางของหน่วยการศึกษาทุกประเภทของ ทบ. ทั้งหน่วยที่เป็นหลักสูตรการผลิต (รร.จปร., รร.นส. ทบ., ฯลฯ) และหลักสูตรตามแนวทางรับราชการ (รร.เหล่า/สายวิทยาการ) และการเป็นศูนย์กลางมาตรฐาน ของ ทบ. ในการคัดเลือกและคัดสรรข้าราชการเข้าประจำการใน ทบ. ซึ่งจะต้องดำเนินการไปพร้อมกับการ ปรับปรุงแก้ไขอัตราการจัดหน่วยอื่น ๆ (หน่วย/เหล่าสายวิทยาการ) ในส่วนการฝึกศึกษาและหลักนิยมเพื่อ ลดความซ้ำซ้อน และมีหน่วยรองรับรับผิดชอบระบบงานที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงไป

๖) หน่วยในส่วนบัญชาการ : ปรับปรุงระบบงานย่อยของแต่ละส่วนราชการเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อความทันสมัย และเพื่อให้เหมาะสมกับประเภทและปริมาณที่ปรับเปลี่ยนไป ด้วยการยุบรวม/ปรับลดหน่วยงานระดับแผนกหรือการปรับเพิ่มหน่วยหน่วยงานระดับแผนกงาน/กอง/สา นักโดยไม่เพิ่มอัตรากำลังพลและงบประมาณในภาพรวมของ ทบ. ควบคู่กับการปรับลดการบรรจุกำลังพล ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละหน่วยงานในส่วน ของ สลก.ทบ., กรมฝสธ., กรมฝ่ายกิจการพิเศษ

### ข. ด้านความพร้อมรบ (Force Readiness) :

๑) ด้านกำลังพล : ดำเนินการเพื่อให้กำลังพลทุกนายซึ่งนับว่าเป็นทรัพยากรบุคคลที่สำคัญ ของ ทบ. เป็นทหารมืออาชีพเป็นผู้มีสุขภาพร่างกายและมีขวัญกำลังใจเข้มแข็งมีระเบียบวินัย ยึดมั่นใน อุดมการณ์ความรักชาติมีคุณธรรมจริยธรรมมีเกียรติยศศักดิ์ศรีและมีความพร้อมสำหรับการปฏิบัติภารกิจ เพื่อพิทักษ์ปกป้องรักษาเอกราชอธิปไตย และสถาบันพระมหากษัตริย์รวมทั้งความปลอดภัยของประชาชน และความสงบสุขของสังคมโดยมีระบบการบริหารจัดการและพัฒนากำลังพลและการรักษาขีดสมรรถนะ หลักด้านกำลังพล (Personnel Core Competency) โดยจัดทำแผนการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ผู้บังคับ หน่วยในแต่ละระดับต้องเอาใจใส่ในการดูแลคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีคุณภาพ ชีวิตที่ดีขึ้นด้วยการปรับปรุงการจัดสวัสดิการของหน่วยให้สอดคล้องกับความต้องการของกำลังพล และ ส่งเสริมการมีครอบครัวและชุมชนทหาร ที่มีความสุข ปลอดภัยเสถียรและการพำนัก และดำรงชีวิตอยู่อย่าง พอเพียง ปราศจากหนี้สินด้วยการวางแผนทางการเงินของครัวเรือนอย่างสม่ำเสมอ

๒) **ด้านยุทธโศปกรณ์:** รายการสิ่งอุปกรณ์ที่กำหนดไว้ตามโครงสร้างการจัดหน่วยแต่ละประเภท ถือว่ามีความจำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามขีดความสามารถของหน่วยที่ระบุไว้ อย่างไรก็ตามก็ตีรายการยุทธโศปกรณ์ที่เป็นเครื่องมือหลักของหน่วยหรือรายการที่มีราคาในการลงทุนต่อหน่วยสูง รวมทั้งรายการที่ส่งผลกระทบต่ออำนาจกำลังรบและการป้องกันทางยุทธศาสตร์เช่น ยานรบ, ระบบอาวุธยิงไกล และเครื่องมือค้นหาเป้าหมายควบคุมจากระยะไกล ตลอดจนเครื่องมือด้านการข่าวและการควบคุมบังคับบัญชา เป็นต้น นับว่าเป็นปัจจัยหลักที่ ทบ. จะต้องพิจารณากำหนดความต้องการและความเร่งด่วนในการจัดหาอย่างรอบคอบ จะต้องมีการจัดลำดับความเร่งด่วนในการดำเนินการต่อยุทธโศปกรณ์อย่างรอบคอบตั้งแต่การซ่อมบำรุงยุทธโศปกรณ์เพื่อรักษาสถานภาพความพร้อมรบของหน่วยเพื่อไม่ให้ลดน้อยลงจากสถานภาพในปัจจุบัน รวมทั้งการซ่อมปรับปรุงยุทธโศปกรณ์เพื่อพัฒนาอาวุธและยุทธโศปกรณ์ที่ประจำการอยู่ ให้มีสมรรถนะสูงขึ้นรวมทั้งพิจารณาดำเนินการจัดหาอาวุธและยุทธโศปกรณ์เพิ่มเติมเพื่อให้หน่วยแต่ละประเภทมีความพร้อมรบในระดับสูงขึ้นตามระดับความพร้อมรบที่ ทบ. กำหนดไว้

### ๓) **ด้านการฝึกและศึกษา:**

ก) **ด้านการฝึก** การฝึกของกำลังพลใน ทบ. จะต้องสอดคล้องกับโครงสร้างการจัดตำแหน่งหน้าที่ยุทธโศปกรณ์และภารกิจที่ได้รับมอบโดยเริ่มจากการฝึกตั้งแต่ระดับบุคคลหน่วยทหารขนาดเล็กของหน่วยกำลังรบหลัก หน่วยสนับสนุนการรบ และขยายผลไปสู่หน่วยสนับสนุนการช่วยรบ จากนั้นให้ดำเนินการฝึกจนถึงการฝึกหน่วยระดับ กรม ฉก. โดยให้มีการบูรณาการการฝึกร่วมกันระหว่างหน่วยดำเนินการยุทธหน่วยสนับสนุนการรบและหน่วยสนับสนุนการช่วยรบภายใต้กรอบสถานการณ์ฝึกเดียวกันพร้อมกับให้พิจารณานำกระบวนการแสวงข้อตกลงใจทางทหารระบบปฏิบัติการในสนามรบทั้ง ๗ ระบบ และการปฏิบัติตามโครงสร้างของสนามรบ ทั้ง ๕ ส่วน มาประยุกต์ใช้ในทุกขั้นตอนของการฝึกเพื่อให้กำลังพลมีความคุ้นเคยและสามารถนำไปใช้ปฏิบัติการกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการฝึกปราบปรามการก่อความไม่สงบสอดแทรกในการฝึกทุกระดับเพื่อให้กำลังพลสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติการที่ได้รับมอบทั้งในภารกิจการรักษาความมั่นคงภายในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้และการปฏิบัติงานตามแผนงานป้องกันชายแดนประจำปีโดยให้เน้นการจัดการฝึกที่เป็นมาตรฐานเดียวกันรวมทั้งมีการแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกันตลอดจนการฝึกให้มีความเชื่อมั่นตามสายการบังคับบัญชาเพื่อมุ่งไปสู่การทำงานร่วมกันเป็นหน่วย พร้อมกันนี้ให้จัดให้มีการแข่งขันในทุกระดับตั้งแต่การฝึกทหารใหม่การฝึกหน่วยทหารขนาดเล็กการฝึกเป็นหน่วยหมู่ตอนหมวด และการตรวจสอบเป็นหน่วยกองพันเพื่อสร้างความตื่นตัวให้กับผู้บังคับหน่วย และกำลังพลของหน่วยให้มีความพร้อมตลอดเวลาและแสวงประโยชน์จากกำลังพลที่เข้าแข่งขันในการเป็นครูฝึกเพื่อขยายผลให้กับกำลังพลที่เหลือของหน่วยให้มีขีดความสามารถเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ให้จัดให้มีการฝึกอาสาสมัครทหารพรานทั้งรายบุคคลและเป็นหน่วยอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติงานภายใต้หลักการหลักนิยมและยุทธวิธีในลักษณะเดียวกันกับทหารประจำการ รวมทั้งการฝึกหน่วยในระบบกำลังสำรองและหน่วยกำลังประเภทอื่น ๆ ต้องพัฒนาและปรับปรุงให้สอดคล้องเป็นระบบและเป็นไปในแนวทางเดียวกันเกื้อกูลซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ให้แสวงประโยชน์จากการฝึกของเหล่าทัพอื่น โดยบูรณาการวงรอบการฝึกประจำปีของแต่ละหน่วยให้มีความสอดคล้องต่อการจัดการฝึกร่วมระหว่างเหล่าทัพ เพื่อมุ่งไปสู่การฝึกร่วมระหว่างเหล่าทัพ นอกจากนี้ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการผลิตครุฑหารอย่างเป็นระบบโดยมุ่งไปสู่การจัดทำครุฑจากหน่วยต่าง ๆ มาขึ้นทะเบียนแยกตามกลุ่มวิชาหรือตามลักษณะการฝึกเพื่อหมุนเวียน และไปสอนตามหน่วยต่าง ๆ ในรูปแบบของการจัดการเรียนการสอนภายในหน่วย (Unit School) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในห้วงเวลาที่ว่างเว้นจากการฝึกตามวงรอบประจำปีโดยนำรายการกิจเฉพาะที่มี

ความสำคัญต่อภารกิจ(Mission Essential Task List : METL) หรือ รกสภ. ซึ่งมีความจำเป็นเร่งด่วนต่อการปฏิบัติภารกิจของทบ.มาปรับปรุง/พัฒนาเข้ากับบทเรียนจากการรบ/บทเรียนจากการปฏิบัติงาน แล้วกำหนดเป็นหัวข้อรายละเอียดของการเรียนการสอน ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นเป็นผู้รับผิดชอบในการวางแผนอำนวยความสะดวก และกำกับดูแลการฝึกอย่างจริงจังโดยให้ผู้บังคับบัญชาโดยตรงเป็นผู้ฝึกหลัก และจะต้องบริหารทรัพยากรที่ได้รับการจัดสรรจาก ทบ. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดทั้งนี้ ยศ.ทบ.เป็นหน่วยกำกับดูแลการฝึกของหน่วยทุกระดับใน ทบ. (เว้นการฝึกร่วมกองทัพไทยการฝึกผสม และการฝึกร่วม/ผสม กับมิตรประเทศให้เป็นความรับผิดชอบของ ยก.ทบ.) และการฝึกของหน่วยในระบบกำลังสำรองให้เป็นความรับผิดชอบของ นรต. ซึ่งผลลัพธ์สุดท้ายที่ต้องการจากการฝึก ได้แก่ กำลังพล มีความรู้ด้านหลักนิยมหลักการหลักยุทธวิธีด้านเทคนิคการปฏิบัติการรวบรวมทั้งมีความพร้อมทั้งด้านร่างกายและจิตใจ มีความรุกรบ ความกล้าหาญ ความเสียสละ ตลอดจนมีประสบการณ์และจินตนาการ ภายใต้กรอบอุดมการณ์ความรักชาติและจิตวิญญาณการเป็นทหารอาชีพ

## ข) ด้านการฝึกร่วมการฝึกผสมและการฝึกร่วม/ผสม

(๑) การฝึกร่วม การฝึกผสม และการฝึกร่วม/ผสม ระหว่าง ทบ. กับเหล่าทัพอื่น และกองทัพมิตรประเทศ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี มีความมุ่งหมายเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี และความร่วมมือทางทหารบนพื้นฐานของการได้รับประโยชน์ร่วมกัน (Mutual Benefits) รวมทั้ง การนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของกำลังพลให้มีความพร้อมในการแก้ไขปัญหาและรับมือกับภัยคุกคามร่วมในภูมิภาค ซึ่ง ทบ. จะต้องเตรียมกำลังเพื่อสนับสนุนการดำเนินการในกรอบความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศมหาอำนาจ ประเทศสมาชิกอาเซียน (๑๐ ประเทศ) และประเทศคู่เจรจา (๘ ประเทศ)

(๒) การดำเนินการฝึกและ/หรือกิจกรรมความร่วมมือต่างๆ ดำเนินการภายใต้นโยบาย บันทึกความเข้าใจ ข้อตกลง เพื่อมุ่งตอบสนองความมุ่งหมายด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารกับเหล่าทัพอื่นและกองทัพมิตรประเทศ โดยพิจารณาจัดกำลังเข้าร่วมการฝึกจากหน่วยของ ทบ. ที่ผ่านการฝึกพื้นฐาน/ตามวงรอบมาเป็นอย่างดี รวมทั้ง มีความพร้อมทั้งด้านกำลังพลและยุทโธปกรณ์ ดังนั้น จึงกำหนดให้งานการฝึกร่วม/ผสม อยู่ในความรับผิดชอบของ ยก.ทบ. เพื่อพิจารณาบูรณาการการฝึกและกิจกรรมความร่วมมือต่างๆ ร่วมกับ กรม ฝสธ. ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม กรณีมีการฝึกร่วม/ผสมของหน่วยทหารขนาดใหญ่ หรือมีการฝึกแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวกับวิทยาการทางทหารสมัยใหม่ ทบ. จะพิจารณาจัดผู้แทน ยศ.ทบ. เข้าร่วมสังเกตการณ์การฝึกด้วย เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการฝึกของ ทบ. หรือพัฒนาหลักนิยมของ ทบ. ต่อไป

(๓) การกำหนดเรื่องที่ทำกรฝึกและกิจกรรมความร่วมมือต่างๆ รวมทั้ง ประเภท ขนาดและหน่วยที่เข้าร่วมการฝึก จะพิจารณาให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และแนวทางการใช้กำลังร่วมกับเหล่าทัพอื่นๆ และกองทัพมิตรประเทศ ทั้งการปฏิบัติการทางทหารแบบดั้งเดิม และการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากการสงคราม โดยพิจารณาหมุนเวียนจากหน่วยต่างๆ ของ ทบ. อย่างเหมาะสม เพื่อให้ได้รับความรู้และประสบการณ์อย่างทั่วถึง ทั้งนี้ จะไม่ทำการฝึกในพื้นที่ที่มีความขัดแย้ง หรือพื้นที่ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อความมั่นคงและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

ค) ด้านการศึกษา จัดการศึกษาเพื่อผลิตและเพิ่มพูนความรู้ตลอดจนทักษะให้กำลังพลสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามตำแหน่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้กองทัพมีความสามารถพร้อมรบ ในภาพรวม ด้วยการ

แยกระบบงานการศึกษาออกเป็น “การฝึกเป็นบุคคล Individual Training” ซึ่งเป็น การฝึกทางทหารเป็นบุคคล และ “การศึกษาเฉพาะทาง (Education)” ซึ่งเป็นการศึกษาทางพลเรือน โดย

(๑) กำหนดให้สถาบันการศึกษา หน่วยและสายวิทยาการเปิดการศึกษาหลักสูตรที่จำเป็น มีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับความต้องการของกองทัพกองอย่างแท้จริง รวมทั้งผู้เข้ารับการศึกษาจะต้องเป็นผู้ที่มีหน้าที่และนาความรู้จากหลักสูตรที่ศึกษาไปใช้ในการปฏิบัติงาน

(๒) จัดส่งหรืออนุญาตให้กำลังพลไปศึกษาทั้งภายในและต่างประเทศด้วยทุน ทางราชการหรือทุนส่วนตัว ตลอดจนส่งเสริมให้กำลังพลเข้าร่วมฝึกอบรม ประชุม สัมมนา กับหน่วยงานทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งภายในและต่างประเทศเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์สำหรับนำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อกองทัพบก

(๓) ส่งเสริมให้จัดการเรียนการสอนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) เพื่อชดเชยข้อจำกัดด้านงบประมาณและลดเวลาในห้องเรียน แล้วนาเวลาไปเพิ่มในทักษะในการประเมินผลการปฏิบัติเป็นรายบุคคล ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาความรู้ด้านวิทยาการคอมพิวเตอร์และภาษาอังกฤษโดยให้ถือเป็นเกณฑ์ขั้นต่ำในการผ่านเข้ารับการศึกษาหลักสูตรตามแนวทางรับราชการ

(๔) พัฒนาหลักสูตร ตารา หลักนิยมให้มีความทันสมัย และส่งเสริมให้มีการทดลองในการเรียนการสอนทุกระดับ เพื่อระดมความคิดและประสบการณ์ของผู้เข้ารับการศึกษา ซึ่งจะนำไปสู่ การพัฒนากำลังพลของกองทัพบกให้มีทักษะในการวิเคราะห์

(๕) ให้หน่วยต่างๆเปิดการเรียนการสอนภายในหน่วย (Unit School) เพื่อสอนกำลังพลในหน้าที่เฉพาะและความชำนาญการทางทหาร โดยให้สอดคล้องตามหลักสูตรที่ได้รับอนุมัติจากกองทัพบก

(๖) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของครู อาจารย์ และบุคลากร ทางการศึกษา ทั้งทางด้านวิชาการและทักษะการปฏิบัติงาน โดยจัดส่งเข้าร่วมกิจกรรม ฝึกอบรม ประชุมสัมมนา และศึกษาต่อในสถาบันการศึกษาหรือองค์กรต่างๆ นอกจากนี้ให้พิจารณากำลังพลที่มีความรู้ความสามารถหมุนเวียนมาเป็นครู อาจารย์ รวมทั้งหมุนเวียนครู อาจารย์ ไปปฏิบัติงานในหน่วยเพื่อให้มีประสบการณ์และเป็นแรงจูงใจในการเป็นครู อาจารย์

(๗) กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของตำแหน่งผู้บริหารสายงานการศึกษา จะต้องผ่านการปฏิบัติงานในตำแหน่งครู อาจารย์ หรือตำแหน่งในสายงานศึกษามาก่อน รวมทั้งส่งเสริมให้ครู อาจารย์ในสายงานวิชาชีพเฉพาะให้มีผลงานทางวิชาการหรือผลงานวิจัย เพื่อนาความรู้มาใช้ ในการพัฒนาด้านการศึกษาของกองทัพบก

(๘) ผู้เข้ารับการศึกษาในหลักสูตรต่างๆ จะต้องเป็นไปตามคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งที่กำหนดไว้ชัดเจน ตำแหน่งใดที่ไม่ระบุหลักสูตรที่จะเข้ารับการศึกษาในคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งให้หน่วยและเหล่าสายวิทยาการที่รับผิดชอบเร่งรัดดาเนินการ

๔) ด้านแผนปฏิบัติการ : ปรับปรุงแผนด้านการปฏิบัติ และด้านการเตรียมกำลังในระดับ ทบ. และหน่วยรองทุกระดับให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกันทั้งระบบ ทั้งนี้การปรับปรุงแก้ไขแผนในระดับ ทบ. จะต้องสอดคล้องกับแผนในระดับ ทท. และ กท. โดยแผนการปฏิบัติและแผนที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมกำลังของ ทบ.

### ค. ด้านความต่อเนื่องในการรบ :

การรบ (ยามสงคราม) และการปฏิบัติการทางทหารในภารกิจอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากการสงครามจะดำเนินไปอย่างต่อเนื่องต้องอาศัยปัจจัยทางด้านการส่งกำลังบำรุงที่เพียงพอและทันเวลา ต่อความต้องการของหน่วยใช้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์การรบที่อาจใช้ทรัพยากรด้านการป้องกันประเทศจำนวนมากและระยะเวลาปฏิบัติการที่ยาวนานก่อนการยุติการรบ ดังนั้น ทบ. จะต้องวางแผนการบริหารทรัพยากรเพื่อป้องกันประเทศตั้งแต่ยามปกติให้เหมาะสมกับแนวโน้มการใช้กำลัง ทบ. ในห้วงเวลา ๕ - ๑๐ ปีข้างหน้า

๑) ปรับปรุงหลักเกณฑ์การสะสม สป. ประเภทต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกระสุน, น้ำมัน เครื่องมือสื่อสาร และชิ้นส่วนซ่อม ให้มีความเหมาะสมและทันสมัยกับสถานการณ์ในห้วงเวลาโดยจะต้องคำนึงถึงความเร่งด่วนและความเป็นไปได้ในการใช้กำลังตามแผนการปฏิบัติของ ทบ.

๒) พัฒนาระบบงานการระดมสรรพกำลังทางทหารของ ทบ. ให้สอดคล้องและสนับสนุนระบบงานการระดมสรรพกำลังของ บก.ทท. และ กท. เพื่อให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับนโยบาย/ยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ (สมช.)

๓) ปรับปรุง/จัดทำแผนแม่บทการพัฒนากิจการกำลังพลสำรองของ ทบ. (แผน ๕ปี)

เพื่อรองรับแผนแม่บทการพัฒนากำลังพลสำรอง กท. (แผน ๕ ปี) และแนวคิดการใช้กำลัง ทบ. ตามแผนป้องกันประเทศในระดับ ทบ. และแผนบรรเทาสาธารณภัยของ ทบ. รวมทั้งแนวคิดในการใช้กำลัง ทบ. ให้เหมาะสมกับภารกิจและพื้นที่ทั้งการปฏิบัติการทางทหารในยามวิกฤติ

๔) พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการจัดตั้งเครือข่ายกำลังประชาชนจากทุกภาคส่วนได้แก่ ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน โดยมีแนวความคิดในการใช้กำลังรบหลักในการปฏิบัติการในพื้นที่การรบประกอบกับการใช้กำลังกึ่งทหารและกำลังประชาชนสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหารในพื้นที่ส่วนหลังตามแผนป้องกันประเทศในสถานการณ์สงครามนอกจากนี้การใช้กำลังกึ่งทหารและกำลังประชาชนจากภาคส่วนอื่น ๆ ที่ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหารที่นอกเหนือจากสงครามตามประเภทของภัยคุกคามในรูปแบบต่าง ๆ ตามแนวคิดยุทธศาสตร์การผนึกกำลังป้องกันประเทศ

### ง. ด้านความทันสมัย :

การปฏิบัติการกิจของ ทบ. ในห้วง ๕ ปีข้างหน้า ทั้งด้านการปฏิบัติการทางทหารและการปฏิบัติการกิจอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากสงครามมีความจำเป็นที่จะต้องมีการพัฒนาความรู้และขีดความสามารถของกำลังพลให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมเทคโนโลยีและระบบอาวุธยุทโธปกรณ์ที่พัฒนาปรับเปลี่ยนไป

๑) ด้านหลักนิยมทางทหาร : ในส่วนของการปฏิบัติการทางทหารให้หน่วย/เหล่าสายวิทยาการ และ ยศ.ทบ. ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาหลักนิยมทางทหารในทุกระดับให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับรูปแบบการรวบรวมทั้งระบบอาวุธและยุทโธปกรณ์ที่ทันสมัย

๒) ด้านยุทโธปกรณ์ทบ. จะต้องพิจารณาจัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์ที่มีความทันสมัยจำนวนหนึ่ง เพื่อเข้ามาทดแทนของเดิมที่ล้าสมัยหรือไม่มีขีดสมรรถนะในการนำไปใช้งานในเชิงยุทธวิธีโดยการจัดหายุทโธปกรณ์ล้ำยุคหรือที่มีเทคโนโลยีสูง ควรพิจารณาให้หน่วยงานในสายงานวิจัยที่เกี่ยวข้องของ ทบ. ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีและองค์ความรู้จากบริษัทผู้ผลิตใน ขณะเดียวกันจะต้องให้ความสำคัญกับในส่วนที่สามารถพึ่งพาตนเองได้จากการต่อยอดการวิจัยและพัฒนาจนนำไปสู่กระบวนการผลิตเพื่อนำมาใช้งานภายใต้ระบบงานอุตสาหกรรมเพื่อป้องกันประเทศของ กท. ทั้งนี้หน่วย/เหล่าสายวิทยาการจะต้องทำการติดตามวิทยาการด้านอาวุธยุทโธปกรณ์และเทคโนโลยีรวมทั้งการเข้าร่วมเครือข่ายการวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกับ

หน่วยงานอื่นใน กท. และ นอกกท. ตลอดจนการติดตามข้อมูลข่าวสารจากบริษัทผู้ผลิตและผู้ประกอบการ เอกชนอย่างต่อเนื่อง

๓) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเครือข่ายคอมพิวเตอร์หน่วยทหารระดับต่างๆ

จะต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบในส่วนของเครือข่ายการติดต่อสื่อสารและระบบการบังคับบัญชา ระบบ ค้นหาเป้าหมาย ระบบอาวุธ และระบบสนับสนุนการรบ จากรูปแบบการปฏิบัติแบบเดิม (Manual and Stand-alone Systems) ไปสู่การใช้เครือข่ายด้วยคอมพิวเตอร์ (Network Systems) ไปเป็นลำดับซึ่งจะช่วยให้ผู้บังคับหน่วยได้เห็นภาพสนามรบได้ชัดเจนยิ่งขึ้นมีฐานข้อมูลในการประกอบการตัดสินใจที่เพียงพอ และทันต่อสถานการณ์ดังนั้นระบบการควบคุมสั่งการทั้งในสนามรบและการบริหารบ้านเมืองยามปกติผ่านทางระบบที่มีใช้งานอยู่ในปัจจุบันเช่นระบบควบคุมสั่งการของ ทบ. (Army Operations Center – AOC) และระบบบริหารจัดการสารสนเทศของ ทบ. (e-Army) ซึ่งเชื่อมต่อกับระบบของ ทท., กท. และรัฐบาล จะต้องมีการปรับปรุงพัฒนาระบบงาน (Process) ระบบปฏิบัติการ (Software and Application) และ เครื่องมือติดต่อสื่อสารที่ทันสมัยและเชื่อมต่อกันได้ (Modern and Compatible Tools/Hardware) ซึ่งจะทำให้ระบบเครือข่ายและฐานข้อมูลร่วมของหน่วยงานความมั่นคงมีประสิทธิภาพและทันสมัยต่อการเผชิญกับ ภัยคุกคามได้ทุกรูปแบบ

**การเตรียมกำลัง ตามนโยบายการปฏิบัติงานกองทัพบก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒**

**พลเอก อภิรัชต์ คงสมพงษ์ ผู้บัญชาการทหารบก**

ตามนโยบายการปฏิบัติงานกองทัพบก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ผู้บัญชาการทหารบก ได้ระบุไว้ใน นโยบาย เฉพาะ ด้านยุทธการ ในเรื่องของการเตรียมกำลัง ให้ศึกษาทำความเข้าใจ เพื่อให้รู้ว่า ใน ปีงบประมาณ ๖๒ มีเรื่องใด ที่เป็นนโยบาย ที่ต้องปฏิบัติ ในด้านของการเตรียมกำลัง

**สรุป**

การทบทวน แผนพัฒนาทบ. ปี๖๐ - ๖๔ ซึ่งเป็นแผนเชิงนโยบาย หรือเปรียบเสมือน ยุทธศาสตร์ในการเตรียมกำลัง ทบ. (ระยะสั้น) จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการเตรียมความพร้อม และเสริมสร้างขีดความสามารถให้กับ ทบ.(Army Capability) เพื่อให้สอดคล้องกับปฏิบัติการกิจของทบ. (Capability Based Approach) นั้น จะทำให้รู้ ถึง การวิเคราะห์ สภาวะแวดล้อม รวมไปถึง ยุทธศาสตร์ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ในช่วงเวลา ที่จัดทำ แผนพัฒนาทบ. ปี๖๐ - ๖๔ และขณะเดียวกัน ก็ต้องพร้อมรองรับ ยุทธศาสตร์ และนโยบายในปัจจุบัน รวมถึงเป้าหมายในอนาคต โดย ต้องทำความเข้าใจ กับ นโยบายการปฏิบัติงานกองทัพบก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ผู้บัญชาการทหารบก ในด้านการเตรียมกำลัง เพื่อให้รู้ทิศทาง และนโยบายที่ปฏิบัติในปัจจุบัน

## เอกสารอ้างอิง

- แผนพัฒนากองทัพบก พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ กองทัพบก ต.ค.๕๙
- นโยบายการปฏิบัติงานกองทัพบก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ พลเอก อภิรัชต์ คงสมพงษ์ ผู้บัญชาการทหารบก